

COVID-19 НЕФТЬ РУБЛЬ



Инструменты подготовки к
последствиям кризиса

Вебинар, 14 мая 2020



Настоящая презентация
подготовлена исключительно для
участников вебинара 14.05.2020.
Распространение и тиражирование
только с разрешения группы Allianz



Сегодня вебинар о подготовке к последствиям кризиса проводят:

Страховая компания **ALLIANZ**:

- **Наталья Ушакова**, Заместитель директора, Северо-Западная дирекция
- **Вадим Михневич**, Директор департамента корпоративного андеррайтинга по страхованию финансовых линий

Страховая компания **Euler Hermes**:

- **Павел Остров**, Советник по маркетингу
- **Константин Морозов**, Коммерческий директор

Партнер Коллегии адвокатов г. Москвы «**Ковалев, Тугуши и Партнеры**»:

- **Сергей Кислов**



Ведущий поставщик страховых и финансовых услуг в мире.

С 1890 года компания обеспечивает надежной страховой защитой миллионы клиентов по всему миру.

144 тысячи сотрудников
70 стран



БРЕНД

1 Insurance brand
(Brand Finance 2016)



ОПЫТ

На рынке с 1890 года, в
России с 1990 года



УРЕГУЛИРОВАНИЕ УБЫТКОВ

Штат русскоговорящих специалистов
по урегулированию убытков с
международным опытом



ЕМКОСТЬ

Одна из максимальных емкостей на российском рынке, позволяющая держать риски в рамках группы Allianz, что ускоряет процесс урегулирования убытков



НАДЕЖНОСТЬ

100 % перестрахование с
рейтингом **AA «Standard & Poor's»**
Рейтинг **Fitch** АО СК «Альянс»
BBB+, стабильный



АКТУАЛЬНОСТЬ

Правила страхования постоянно
обновляются в соответствии с
международной практикой и российским
законодательством



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОГРАММЫ

Возможность выпуска локальных
полисов в других странах



EULER HERMES



150+ лет
уникального опыта



€962 млрд. бизнес-
транзакций
застраховано глобально



82% запросов на
лимиты обрабатываются
в тот же день



66 000+ клиентов
по всему миру



92% мирового ВВП
охвачено нашим
страховым покрытием



295 000+
задолженностей
собираются в **160+**
странах



5 800 экспертов 77-ми
национальностей по
всему миру в 50+
странах



21 700 запросов на
кредитные лимиты
получаем ежедневно



1 700+ убытков
возмещаются каждую
неделю

Рейтинг EULER HERMES AA по оценке STANDARD & POOR'S, MOODY'S Aa3, СТАБИЛЬНЫЙ

*With 35% market share globally as at Dec 2017; all others figures as of 2018



КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ Г. МОСКВЫ «КОВАЛЕВ, ТУГУШИ И ПАРТНЕРЫ»

СУДЕБНО-АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА И ПРАВОВОЙ КОНСАЛТИНГ



ПРАКТИКИ



СУД И АРБИТРАЖ, РАЗРЕШЕНИЕ
СПОРОВ



БАНКРОТСТВО, ВЗЫСКАНИЕ
ДОЛГОВ И ЗАЩИТА ОТ ВЗЫСКАНИЙ



ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА
БИЗНЕСА

- КОРПОРАТИВНОЕ ПРАВО
- АНТИМОНОПОЛЬНОЕ ПРАВО
- НАЛОГОВОЕ ПРАВО
- ТРУДОВОЕ ПРАВО
- ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ ПРАВО



ОТРАСЛЕВЫЕ ПРАКТИКИ

- ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ
- СТРАХОВАНИЕ
- ЗЕМЛЯ, НЕДВИЖИМОСТЬ, СТРОИТЕЛЬСТВО
- ЭНЕРГЕТИКА (ТЭК)
- ТРАНСПОРТ
- СПОРТ
- ФАРМАЦЕВТИКА И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

КОРПОРАТИВНЫЕ РЕЙТИНГИ КОЛЛЕГИИ

THE LEGAL 500 EMEA 2020 - рекомендованный адвокат в практике «2020 Реструктуризация и Банкротство»

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ «ПРАВО.RU - 300»* 2019:

- НАИВЫСШИЙ РАНГ (I ГРУППА): АРБИТРАЖНОЕ СУДОПРОИЗВОДСТВО (КРУПНЫЕ СПОРЫ), РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ В СУДАХ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ, СТРАХОВОЕ ПРАВО
- ВТОРОЙ РАНГ (II ГРУППА): БАНКРОТСТВО, ФАРМАЦЕВТИКА И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ,
- ЧЕТВЕРТЫЙ РАНГ (IV ГРУППА): КОРПОРАТИВНОЕ ПРАВО/СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ,

РЕЙТИНГ «ЛИДЕРЫ РЫНКА ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ-2020» ИД «КОММЕРСАНТЪ»

- **BAND 1** В 11 ОТРАСЛЯХ ПРАВА, В 6 ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ, 4 ЮРИСТА КОЛЛЕГИИ ПРИЗНАНЫ ЛУЧШИМИ В 6 НОМИНАЦИЯХ. ОТРАСЛИ ПРАВА: СТРАХОВОЕ ПРАВО (#2 на рынке); РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И БАНКРОТСТВО: БАНКРОТСТВО ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ Band 1 (#3 на рынке); РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И БАНКРОТСТВО: БАНКРОТСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ Band 1 (#3 на рынке); РОССИЙСКИЙ АРБИТРАЖ: РАЗРЕШЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ СПОРОВ: HIGH-END (#3 на рынке); ТРАНСПОРТНОЕ ПРАВО (#4 на рынке); РОССИЙСКИЙ АРБИТРАЖ: РАЗРЕШЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИХ СПОРОВ: HIGH-END Band 1 (#7 на рынке); РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ В СУДАХ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ: СПОРЫ ИЗ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ (#7 на рынке); СЕМЕЙНОЕ ПРАВО: СТРУКТУРИРОВАНИЕ НАСЛЕДУЕМЫХ АКТИВОВ (#8 на рынке); СЕМЕЙНОЕ ПРАВО: СПОРЫ О НАСЛЕДУЕМЫХ АКТИВАХ (#10 на рынке); СЕМЕЙНОЕ ПРАВО: СПОРЫ О РАСТОРЖЕНИИ БРАКА И РАЗДЕЛЕ ИМУЩЕСТВА (#12 на рынке); КОРПОРАТИВНОЕ ПРАВО: СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ РОССИЙСКИХ АКТИВОВ: HIGH-END (#13 на рынке). ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ: ФИНАНСОВЫЙ И БАНКОВСКИЙ СЕКТОР: РАЗРЕШЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ СПОРОВ В ОТРАСЛЯХ БАНКОВСКИХ, ИНВЕСТИЦИОННЫХ И СТРАХОВЫХ УСЛУГ (#4 на рынке), ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА: РАЗРЕШЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ СПОРОВ В ОТРАСЛИ (#4 на рынке), ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА: КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ (#4 на рынке), ЗДРАВООХРАНЕНИЕ: РАЗРЕШЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ СПОРОВ В ОТРАСЛИ (#8 на рынке) · ЗДРАВООХРАНЕНИЕ: КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛЕЙ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ И ФАРМАКОЛОГИИ (#8 на рынке), СТРОИТЕЛЬСТВО И НЕДВИЖИМОСТЬ: РАЗРЕШЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ СПОРОВ В ОТРАСЛИ (#11 на рынке)

Коллегия поддерживает лидирующие позиции в рейтингах «ПРАВО.RU - 300» и ИД Коммерсант начиная в категориях банкротства и взыскания долгов. Отмечена «**CORPORATE LIVEWIRE LEGAL AWARDS**» как лучший адвокат в «**EXCELLENCE IN DISPUTE RESOLUTION – RUSSIA**», 2018. В РЕЙТИНГЕ **IFLR1000** получила высшую награду в номинации **RESTRUCTURING AND INSOLVENCY**.

01

СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ КРИЗИСА

- Прогнозы
- Нефть
- Рубль



ЕН ПРОДОЛЖАЕТ ОЦЕНИВАТЬ РАЗВИТИЕ СОБЫТИЙ В МИРЕ ПО **ДВУМ** СЦЕНАРИЯМ:



Краткое описание	Сценарий U-образного восстановления	Затяжной кризис
Допущения относительно Covid-19	Пик кризиса в мае. Выход из кризиса к сентябрю. Карантин продлится три месяца в Европе и США. Границы откроют к концу года.	Медико-санитарный кризис продлится 12-18 месяцев, возможна повторная волна инфицирования. Границы остаются закрытыми, внутри отдельных стран преобладающий вариант – карантин с возможными перерывами и возобновлением.
Краткое описание сценария	Техническая рецессия в 1-й половине 2020 года в большинстве стран Европы и Азии. Восстановление экономики пойдет по U-образной траектории и будет сопровождаться ростом инфляции. Беспрецедентный набор мер экономической политики с целью сгладить шок и поддержать систему социальной защиты.	Восстановление экономики пойдет по L-образной траектории и будет сопровождаться монетизацией долговых обязательств, систематическими проблемами на фондовых рынках, сложностями с выплатой кредитов и нехваткой ликвидности, а также более прямым воздействием со стороны властей. Все это в течение многих лет будет подрывать роль рынка, осложняя повторный запуск двигателей экономического роста.

- Ожидаемое очень постепенное «размораживание» европейской экономики заставило нас значительно понизить прогноз темпов роста ВВП на 2020 год. Теперь мы ожидаем, что в регионе будет отмечена сильнейшая экономическая рецессия со времен второй мировой войны.
- Прогноз Euler Hermes по приросту количества банкротств:
 - **Сценарий U-образного восстановления:** Глобальный индекс банкротств: в мире в целом прирост в текущем году на **+20%** (прирост в 2019 году +9%), при этом в США прирост составит +25%, в Европе +19%, в Китае +15%.
 - **Сценарий затяжного кризиса:** Глобальный индекс банкротств: прирост в текущем году на **+35-40%** (прирост в 2019 году +9%).

ТЕМПЫ РОСТА ВВП: ФАКТ И ПРОГНОЗ (%)



	2017	2018	2019	2020	2021
Мир в целом	3.3	3.1	2.5	-3.3	5.6
США	2.4	2.9	2.3	-2.7	3.3
Латинская Америка	1.0	1.0	0.1	-4.1	3.7
Бразилия	1.3	1.3	1.1	-5.0	5.5
Великобритания	1.8	1.3	1.4	-8.2	8.7
Страны Еврозоны	2.7	1.9	1.2	-9.3	9.3
Германия	2.8	1.5	0.6	-8.9	8.7
Франция	2.4	1.7	1.3	-8.9	9.6
Италия	1.7	0.7	0.3	-11.4	11.0
Испания	2.9	2.4	2.0	-11.0	10.0
Россия	1.6	2.3	1.3	-2.5	5.2
Турция	7.5	2.8	0.9	-3.3	7.6
Азиатско-Тихоокеанский регион	5.2	4.7	4.3	-0.6	6.5
Китай	6.9	6.7	6.1	1.8	8.5
Япония	2.2	0.3	0.7	-5.7	2.2
Индия	7.3	6.2	5.0	1.1	7.5
Ближний Восток	1.2	1.1	0.6	-4.5	2.4
Саудовская Аравия	-0.7	2.4	0.2	-2.0	2.0
Африка	3.1	2.7	1.9	-1.6	3.6
ЮАР	1.4	0.8	0.3	-5.3	4.5

	2019	2020 (прежний прогноз, подготовленный в декабре 2019 г.)	2020	2021
Центральная и Восточная Европа	2.2	2.1	-3.8	6.2
Польша	4.1	3.1	-3.8	6.6
Чехия	2.4	2.2	-7.5	8.5
Румыния	4.1	2.8	-5.5	6.0
Венгрия	4.9	3.0	-5.0	5.5
Словакия	2.3	2.3	-8.0	7.0
Хорватия	2.9	2.4	-7.0	7.0
Болгария	3.7	2.7	-4.5	5.0
Словения	2.4	2.5	-6.0	6.5
Литва	3.9	2.5	-5.8	6.0
Латвия	2.2	2.4	-6.0	6.2
Эстония	4.3	2.7	-6.2	6.0
Турция	0.9	4.1	-3.3	7.6
Сербия	4.1	2.6	-3.6	4.0
Россия	1.3	1.9	-2.5	5.2
Украина	3.2	3.0	-5.8	6.0
Азербайджан	2.2	2.3	-5.0	6.0
Казахстан	4.5	3.5	-3.0	4.0

Allianz Research, Euler Hermes, национальная статистика

РОССИЯ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СЦЕНАРИИ



				2-месячная изоляция		Затяжной кризис	
Россия: ключевые прогнозы, прирост, %	2017	2018	2019	2020	2021	2020	2021
ВВП	1,8	2,5	1,3	-2,5	5,2	-8,3	0,1
Расходы на конечное потребление:							
Домашних хозяйств	3,7	3,3	2,3	-4,0	4,5	-11,0	-2,5
Государственного управления	2,5	1,3	2,2	2,5	2,3	1,5	2,0
Инвестиции	4,7	0,1	1,4	-10,0	7,0	-15,0	1,0
Запасы*	0,7	-0,6	0,8	0,0	0,1	-3,6	-0,5
Экспорт товаров и услуг	5,0	5,5	-2,1	-6,5	5,0	-5,0	3,5
Импорт товаров и услуг	17,3	2,6	3,4	-15,0	3,0	-25,0	-1,0
Чистый экспорт*	-2,3	1,2	-1,4	1,1	0,9	3,7	1,3

*вклад в прирост ВВП, п.п.

ЧТО ВСЕ-ТАКИ ОЖИДАТЬ В РОССИИ?



Министр экономического развития РФ
Максим Решетников

«Выход [из кризиса] **не будет**, что называется, "отскоком". Все говорят – "V-образная кривая, и все вернулось". К сожалению, **нет**. Это будет поэтапно, восстановление. И карантинные меры: очень многие эксперты сейчас говорят, что они должны сниматься поэтапно. Это значит, какое-то время бизнесу придется начинать функционировать в условиях ограничений».
(21 апреля 2020 года)



Помощник Президента РФ, бывший
министр экономического развития РФ
Максим Орешкин

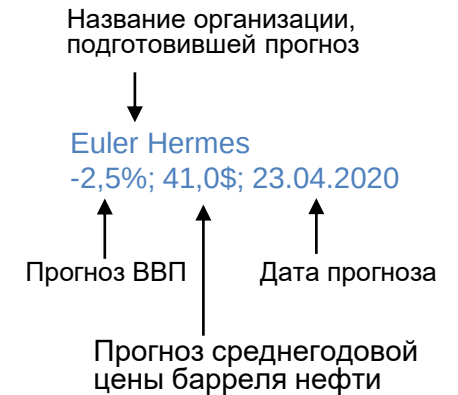
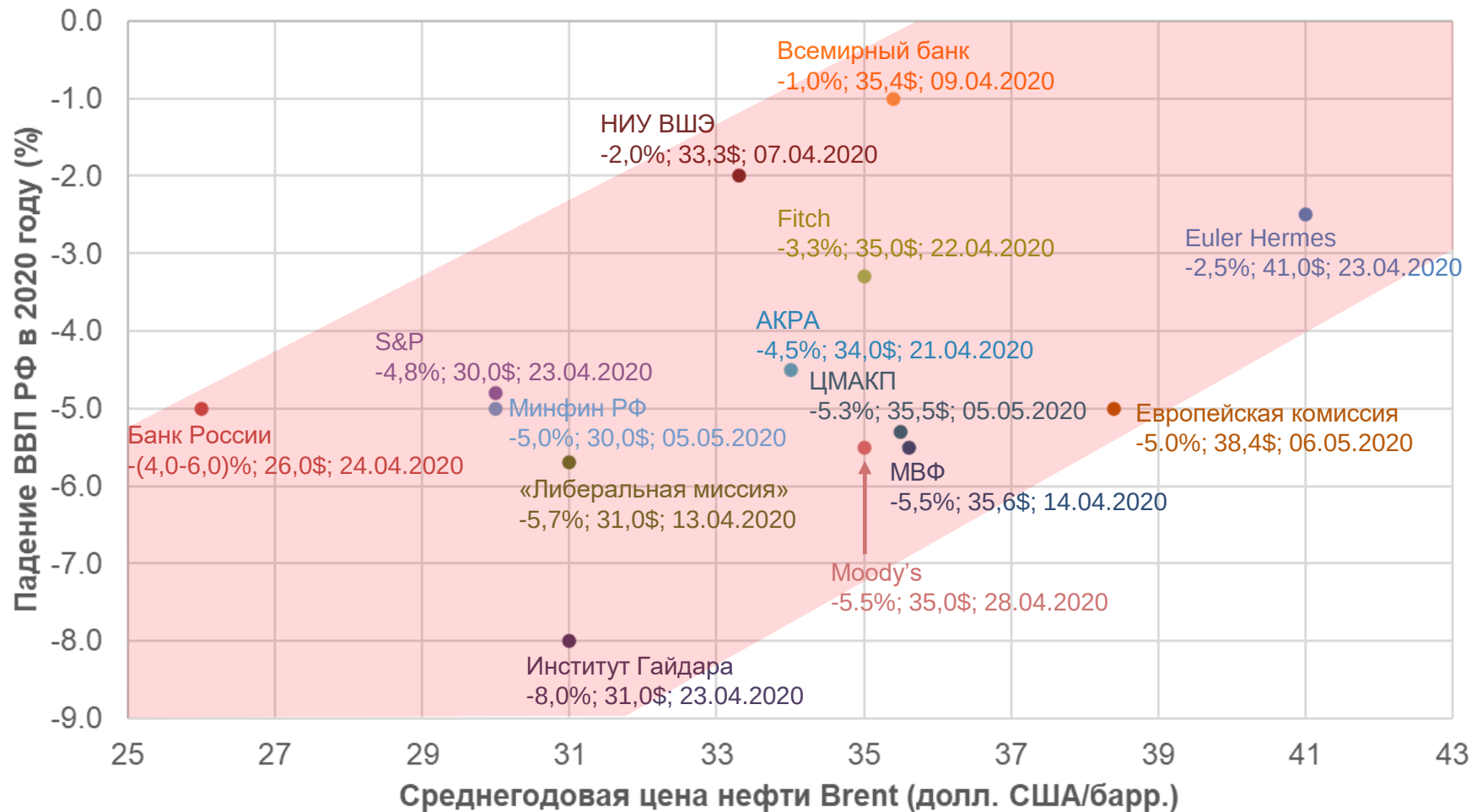
«У России есть все ресурсы для того, чтобы восстановление из текущего экономического кризиса было **максимально быстрым**».
(25 апреля 2020 года)

ФАКТОРЫ КРИЗИСА ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ



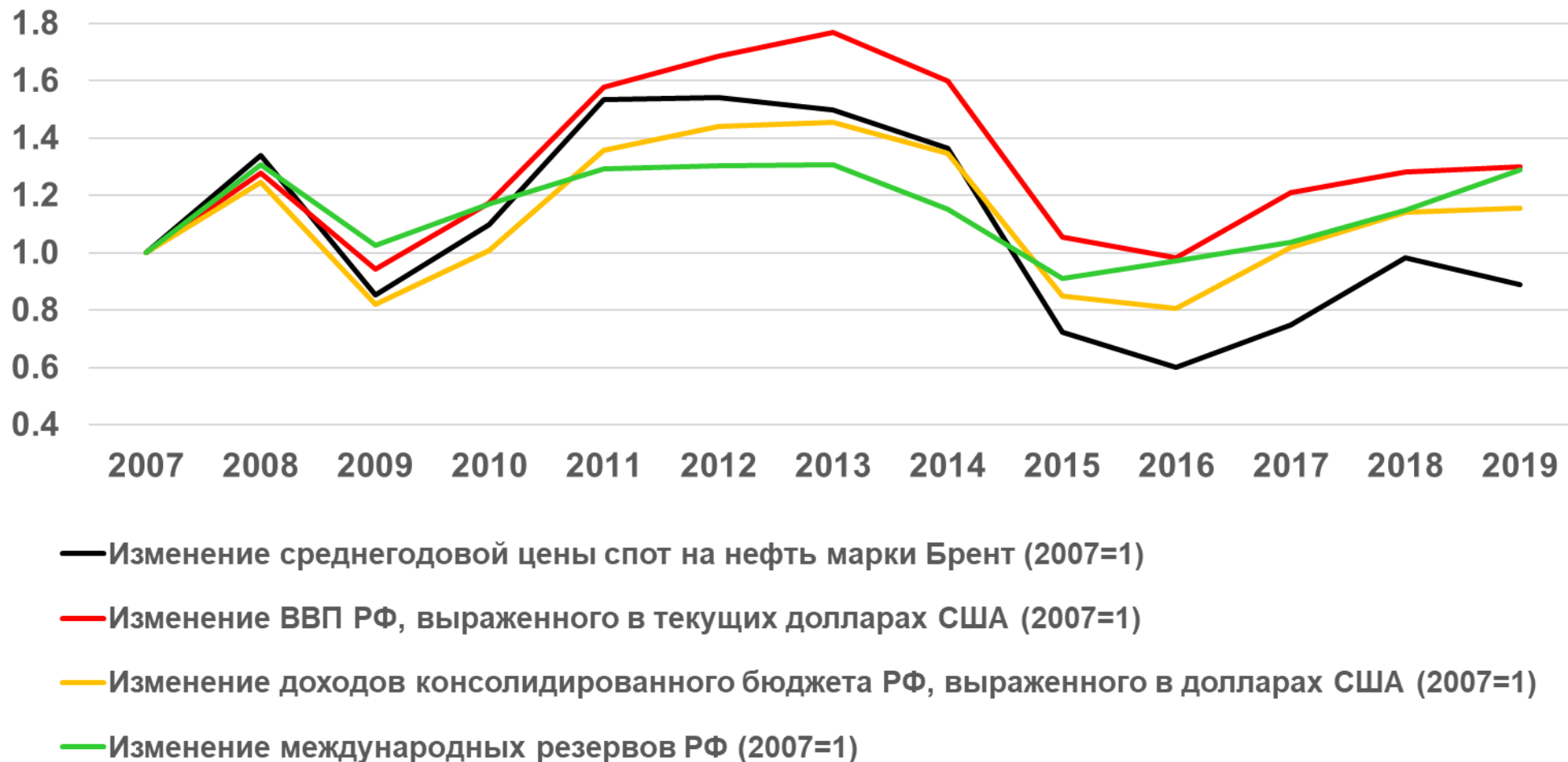
- **Внешний шок от падение цен на нефть** на мировом рынке:
 - Этот фактор имеет первостепенное значение.
 - Основной негативный эффект, вероятно, будет в 2020 году. В 2021 году можно ожидать относительную адаптацию экономики, субъектов экономической деятельности, бюджета к новым условиям.
- **Внутренний шок** вследствие принятия **мер**, направленных на **ограничение распространения коронавируса Covid-19**:
 - В максимальной степени ограничения коснулись сферы услуг, где производственные цепочки относительно простые и короткие.
 - Поэтому спад может быть ограничен периодом действия ограничений, а восстановление может быть быстрым – уже в 2020 году.
- **Внешний шок от снижения спроса на товары российского экспорта** из-за замедления мировой экономики:
 - Проявляется в виде снижения физических объемов поставок углеводородов и других российских товаров на экспорт, даже при низких ценах.
 - Спрос на внешних рынках может восстановиться после отмены там строгих карантинных мер.

ПРОГНОЗЫ ДИНАМИКИ ВВП РФ В 2020 ГОДУ

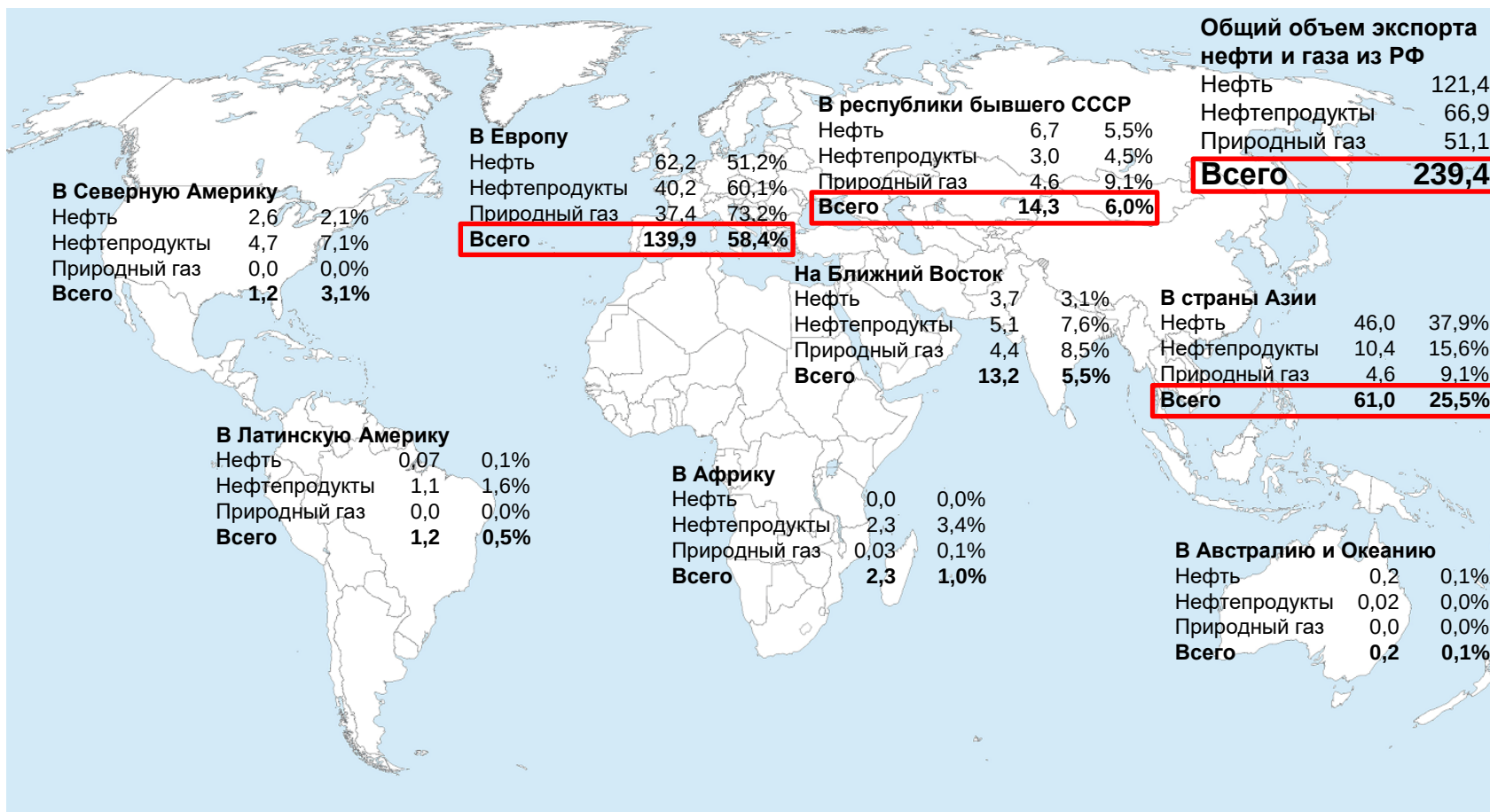


Ключевая **неизвестная переменная** в любом экономическом анализе в данный момент — это **продолжительность карантинных мер**, необходимых для борьбы с пандемией.

ЦЕНЫ НА НЕФТЬ: ВВП, БЮДЖЕТ И РЕЗЕРВЫ РФ

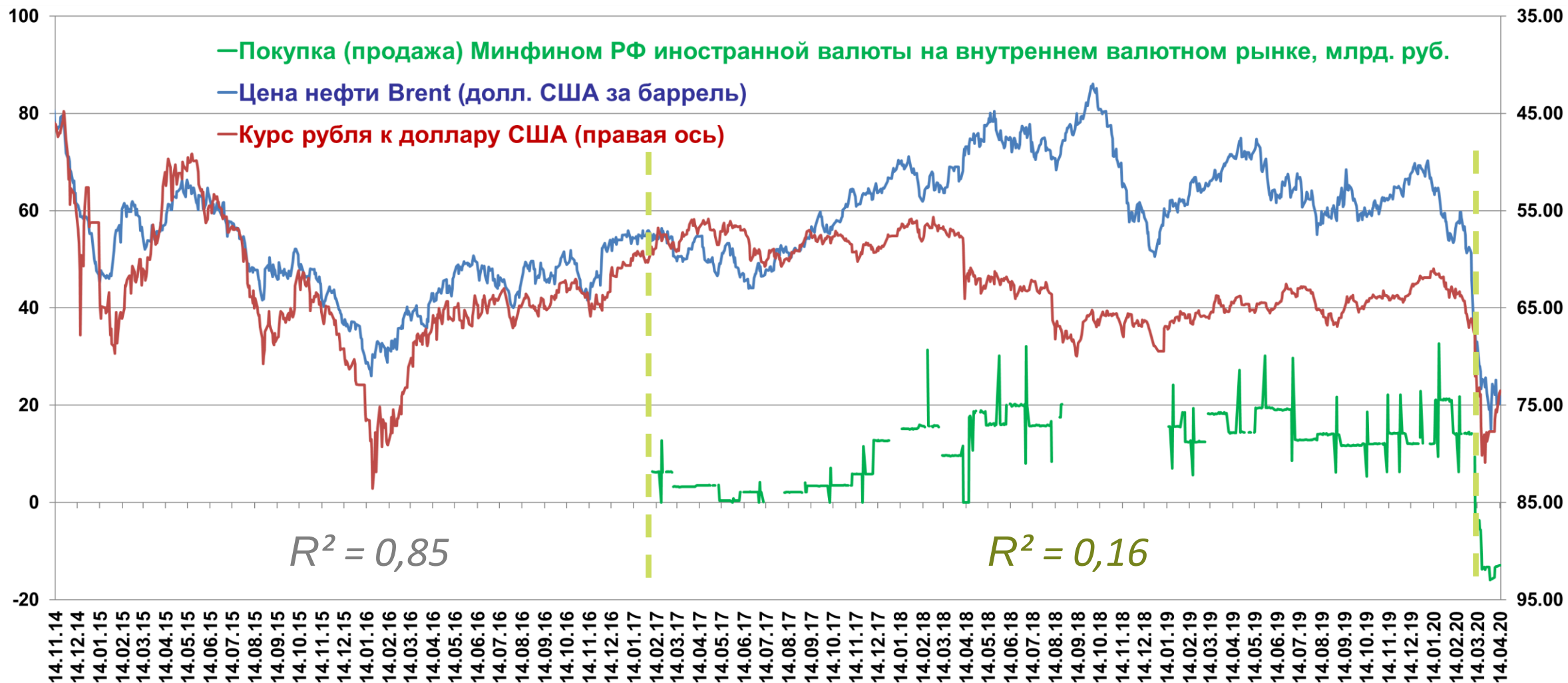


НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПОРТА НЕФТИ И ГАЗА РФ В 2019 ГОДУ (МЛРД. ДОЛЛ. США, %)



- Среднегодовая цена барреля нефти марки Urals – 63,59 долл. США
- Падение экспортной выручки на 33,1% по сравнению с 2013 годом
- Увеличение доли экспорта, приходящегося на страны Азии (Китай)
- Снижение доли экспорта в Европу и в республики бывшего СССР
- При этом Европа все равно остается основным экспортным рынком (более половины экспорта)

КУРС РУБЛЯ: ВЛИЯНИЕ ЦЕН НА НЕФТЬ И ДЕЙСТВИЙ МИНФИНА РФ



ЧТО ВЛИЯЕТ НА РУБЛЬ



Глобальные позитивные тренды:

- Антикризисные программы и меры в США, ЕС, Японии
- Поэтапный выход некоторых стран из карантина, восстановление производственной активности (в Европе – Германия, Великобритания, Италия, Испания)
- Восстановление китайского спроса на сырье
- Активная работа над созданием вакцины

Глобальные негативные тренды:

- Снижение производства во многих развитых странах
- Рост безработицы
- Падение потребления, в том числе – основных экспортных товаров РФ

Внутрироссийские факторы:

- Валютные интервенции со стороны Минфина и ЦБ РФ
- В результате сжатия спроса и ослабления рубля объемы импорта стабилизируются на низком уровне
- Инвесторы позитивно восприняли снижение ключевой ставки

Адаптация глобальных финансовых рынков к пандемии и карантину

Слабая тенденция к укреплению рубля при значительных колебаниях

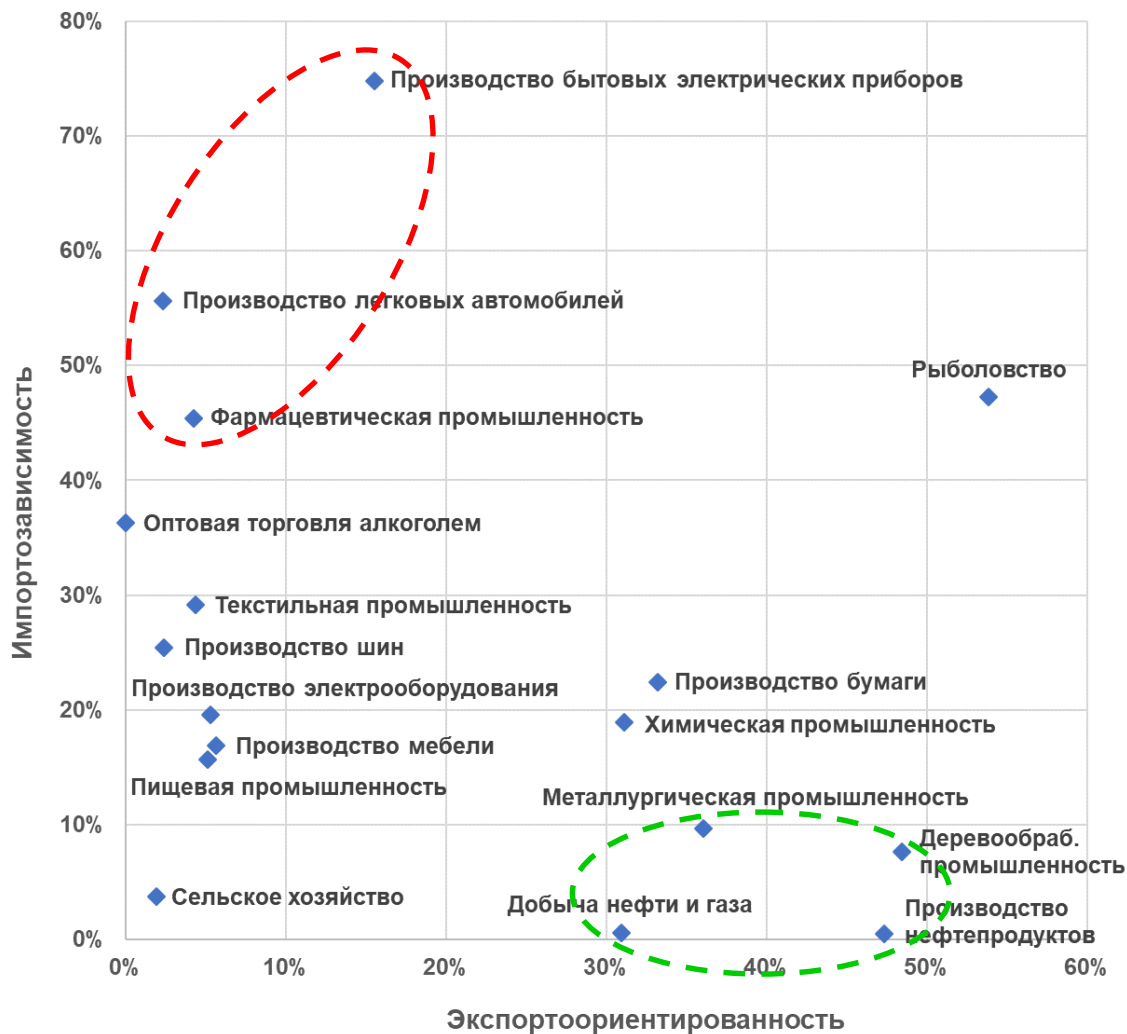
Низкие цены на нефть, но есть вероятность восстановления баланса на рынке

Ситуация на мировом рынке нефти:

- Вступление в силу с 1 мая сделки ОПЕК+
- Переполнение хранилищ нефти

Риск невыполнения сделки ОПЕК+

ДЕВАЛЬВАЦИЯ РУБЛЯ: КТО ВЫИГРАЛ И КТО ПРОИГРАЛ



Импортозависимость - доля расходов на приобретение импортного сырья, материалов и полуфабрикатов в общем объеме расходов на приобретение сырья, материалов и полуфабрикатов для производства и продажи продукции.

Экспорториентированность - доля товаров, отгруженных на экспорт, в общем объеме отгруженных товаров.

ОЦЕНКА МАСШТАБА СНИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ: ВЫРУЧКА ПО ОТРАСЛЯМ



Индикатор валовой выручки отрасли - изменение входящего денежного потока по отраслям, % от уровня в нормальное время

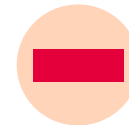
ОКВЭД	Отрасль	Отклонение (%) на неделе			
		20.04-24.04	13.04-17.04	06.04-10.04	30.03-03.04
	Экономика в целом	-20,8	-20,3	-17,4	-28,0
45	Торговля оптовая и розничная автотранспортными средствами	-49,9	-48,8	-52,2	-58,7
15	Производство кожи и изделий из кожи	-46,9	-50,4	-42,3	-58,7
24	Производство металлургическое	-49,2	-50,1	-29,5	-48,2
31	Производство мебели	-37,2	-27,3	-51,2	-54,1
16	Обработка древесины и производство изделий из дерева, кроме мебели	-26,5	-23,9	-28,4	-44,0
29	Производство автотранспортных средств	-12,4	-31,3	-38,9	-37,1
26	Производство компьютеров, электр. и оптических изделий	-14,6	-20,6	-40,8	-18,3
14	Производство одежды	-12,9	-18,8	-17,9	-42,9
27	Производство электрического оборудования	-27,0	-4,6	-14,3	-45,3

ОКВЭД	Отрасль	Отклонение (%) на неделе			
		20.04-24.04	13.04-17.04	06.04-10.04	30.03-03.04
46	Торговля оптовая, кроме торговли автомобилями	-19,3	-20,8	-23,8	-27,2
17	Производство бумаги и бумажных изделий	-21,2	-5,5	-9,1	-30,2
47	Торговля розничная, кроме торговли автомобилями	-16,6	-11,3	-16,5	-18,9
22	Производство резиновых и пластмассовых изделий	-22,9	-25,0	-21,5	7,0
1	Растениеводство и животноводство	-20,3	-22,5	3,0	-13,6
10	Производство пищевых продуктов	-26,4	-14,0	1,6	-1,3
11	Производство напитков	-2,8	3,0	-23,3	0,3
20	Производство химических веществ и химических продуктов	0,0	-9,9	-14,5	9,2
13	Производство текстильных изделий	17,3	11,5	-13,0	5,8
21	Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	10,7	19,0	27,9	34,2

ВЫВОДЫ:



- Шоки для экономики – краткосрочные, в пределах 2020 года.
- Благодаря бюджетному правилу (дополнительные нефтегазовые доходы, полученные от цены нефти выше 40 долл. в ценах 2017 года, направлялись не на расходы, а в резервы) Россия последние годы уже фактически жила при цене на нефть равной примерно 40 долл./бар – и копила резервы «на черный день».
- Объем резервов РФ сейчас на уровне 15-20% ВВП – это и Фонд национального благосостояния (13 трлн. руб. или 165 млрд. долл. США или 11,3% ВВП), и золотовалютные резервы, и дополнительная «подушка безопасности» - остатки расходной части бюджета, непотраченные в 2019 году (1,1 трлн. руб.), 1,07 трлн. руб. доходов от сделки по приобретению Сбербанка у ЦБ (покупка оплачена из ФНБ, и госбюджет получает часть суммы назад в виде прибыли ЦБ). Международные резервы превысили «докрымский» объем и находятся на более чем достаточном уровне (567,3 млрд. долл. США на 1 мая 2020 года).
- В структуре российской экономики невелика доля предприятий малого и среднего бизнеса (всего 20,2% ВВП по состоянию на 2018 год).
- У России низкий уровень госдолга (на 1 марта – лишь 14% ВВП), поэтому правительство может увеличивать заимствования, не опасаясь подорвать долгосрочную макроэкономическую устойчивость.
- У России сравнительно невысокая вовлеченность в глобальные производственные цепочки, в которых сейчас наблюдаются разрывы.
- Ослабление рубля на руку экспортерам и помогает наполнению бюджета (хотя при этом уничтожает инвестиционный импорт).
- Падение потребления домохозяйств будет в то же время сдерживать инфляцию, которая, вероятно, к концу 2020 года не превысит 3-5%.
- ЦБ РФ переходит к стимулирующей денежно-кредитной политике, чтобы поддержать экономику после «разморозки». Есть потенциал для дальнейшего понижения ключевой ставки.



- Российская экономика столкнулась сразу с тремя шоками: падением цен на нефть, режимом самоизоляции и снижением спроса на российский экспорт.
- Снижение экономической активности практически во всех отраслях (особенно пострадала сфера услуг), падение выручки, риск дефолтов и в перспективе - банкротств. Если в 1 кв. 2020 года ВВП РФ вырос на 1,8% г/г, то во 2 кв. он может упасть на 6-8% г/г. До сих пор нет полной ясности, сколько времени займет поэтапная отмена ограничительных мер. Сохраняется риск второй волны пандемии.
- Из-за неопределенности дальнейшего развития ситуации - более ограниченное, по сравнению с западными странами, выделение средств государством для поддержки бизнеса и населения.
- Сохраняется по-прежнему высокая зависимость РФ от мировых цен на нефть и нефтегазового экспорта. В наибольшей степени от пандемии пострадала экономика тех регионов мира, куда направлены основные потоки российского экспорта углеводородов (Европа, Китай).
- Существует риск невыполнения странами-участниками достигнутой сделки ОПЕК+.
- Падение цен на нефть ведет к уменьшению бюджетных доходов (дефицит федерального бюджета может составить, по оценке Минфина, 4% к ВВП в 2020 году).
- Проинфляционные риски в случае дальнейшего ослабления рубля. Однако падение спроса в текущем году может сдерживать инфляцию.
- Снижение потребления домохозяйств будет негативно влиять на обороты розничной торговли, строительство жилья и т.д. Даже компании, не затронутые пандемией напрямую, несут потери от сокращения спроса и вынуждены пересматривать инвестиционные планы.
- Продолжится падение инвестиций предприятий: в последние годы основным источником их инвестиций в основной капитал являлись собственные средства (в 2019 году - 57,1%). Но в 2020 году у предприятий может не оказаться для этого средств.
- Доля плохих долгов у банков может существенно вырасти.
- После завершения эпидемии коронавируса отошедшие сейчас на второй план трения между Россией и Западом могут снова обостриться.

02

ОБАНКРОТИТЬ НЕЛЬЗЯ СПАСТИ

- Неплатежи со стороны покупателей
- Защита от волны банкротств
- Ошибки со стороны менеджмента



КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ Г. МОСКВЫ «КОВАЛЕВ, ТУГУШИ И ПАРТНЕРЫ»
СУДЕБНО-АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА И ПРАВОВОЙ КОНСАЛТИНГ





ОБАНКРОТИТЬ НЕЛЬЗЯ СПАСТИ

ДЕЙСТВУЕТ

МОРАТОРИЙ НА ВЗЫСКАНИЕ,

ПОДРАЗУМЕВАЮЩИЙ НЕВЫДАЧУ
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛИСТОВ НА
ВЗЫСКАНИЕ
И ЗАПРЕТ НА ФАКТИЧЕСКОЕ
ВЗЫСКАНИЕ В ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ
ПРОИЗВОДСТВЕ.
НО ПРИНЯТИЕ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ ПО
ТЕКУЩИМ
ИЛИ НОВЫМ СПОРАМ
О ВЗЫСКАНИИ НЕ ОГРАНИЧЕНО.
ИНЫЕ СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА
ТАКЖЕ НЕ ЗАПРЕЩЕНЫ.

МОРАТОРИЙ НА ПОДАЧУ КРЕДИТОРАМИ ЗАЯВЛЕНИЙ О БАНКРОТСТВЕ ДОЛЖНИКОВ

Действует в отношении отдельных категорий должников по спискам постановления правительства от 03.04.2020 № 234 на протяжении 6 месяцев (до 03.10.2020, срок может быть продлен правительством):

- Заявления кредиторов о банкротстве соответствующих должников возвращаются судами
- Не публикуются в ЕФРСФДЮЛ сообщения о подаче заявлений о банкротстве данных должников.
- Приостанавливается обязанность должников подать на собственное банкротство (и значит основание для субсидиарной ответственности в этот период)
- Приостанавливается обращение взыскания на заложенное имущество данных должников
- Приостанавливается начисление всех неустоек, пеней, штрафов по неисполненным обязательствам данных должников
- Не допускается прекращение обязательств данных должников путем зачета
- Не допускается выплата дивидендов у данных должников
- Периоды подозрительности сделок для будущих дел о банкротстве данных должников будут включать в себя срок моратория и 1 год с его прекращения

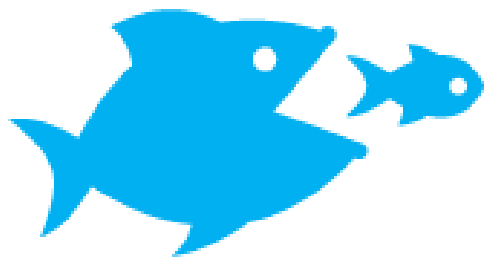
ЧТО ДЕЛАТЬ?



1. Вести переговоры
2. Соглашаться на реструктуризацию, обеспечивать свое требование к должнику
3. Просить обеспечительные и предварительные обеспечительные меры
4. Радоваться тому, что в сейфе лежит договор страхования от неоплаты контрагентом

КТО ВИНОВАТ?

Тот, кто:



1. Не изменит свою политику работы с дебиторами – акт сверки – это обязательный документ!
2. Станет работать с непроверенными контрагентами на условиях постоплаты
3. Будет верить, что количеством можно решить все текущие вопросы
4. Опустит руки



А СУДЬИ КТО?

ПОДАЧА И ПРИЕМ ИСКОВ, ЖАЛОБ НЕ ПРИОСТАНАВЛИВАЛАСЬ И НЕ БУДЕТ ПРИОСТАНАВЛИВАТЬСЯ. ИХ ПОДАЧА С ЦЕЛЮ СОБЛЮДЕНИЯ ИСКОВОЙ ДАВНОСТИ И ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ СРОКОВ МОЖЕТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ «МОЙ АРБИТР», ПО ПОЧТЕ ИЛИ ЧЕРЕЗ ПОЧТОВЫЙ ЯЩИК СУДА

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ (ОНЛАЙН-ЗАСЕДАНИЯ И ОНЛАЙН-ОЗНАКОМЛЕНИЕ) В АРБИТРАЖНЫХ СУДАХ

- Обеспечиваются через «картотеку арбитражных дел»
- Требуется предварительно направить ходатайство о его проведении с копиями доверенности
- Список доступных судов постоянно расширяется
- Список судов, доступных для онлайн-ознакомления также расширяется

ДЕЙСТВИЕ ОГРАНИЧЕНИЙ В РАМКАХ СОЦИАЛЬНОГО ДИСТАНЦИРОВАНИЯ

- Возобновляются судебные заседания
- Запрещен прием граждан в судах
- Запрещена подача документов через канцелярию
- В некоторых судах возобновляется ознакомление с материалами дела

СУДЫ ОБЩЕЙ ЮРИСДИКЦИИ

- В Москве суды общей юрисдикции продолжают полный карантин



- есть инструкция
- для проверки судьей полномочий
- тех. подготовка велась до карантина, сейчас 19 судов, нет в АСГМ
- сейчас 63 суда, нет в АСГМ, АСМОС Области.
- с 13.05.2020, но соблюдением общегородского масочного режима
- но с соблюдением дистанцирования
- не проводятся заседания и действуют остальные запреты



КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ Г. МОСКВЫ «КОВАЛЕВ, ТУГУШИ И ПАРТНЕРЫ»
СУДЕБНО-АРБИТРАЖНАЯ ПРАКТИКА И ПРАВОВОЙ КОНСАЛТИНГ

**СПАСИБО
ЗА ВАШЕ
ВНИМАНИЕ!**



СЕРГЕЙ КИСЛОВ
ПАРТНЕР

КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ
Г. МОСКВЫ «КОВАЛЕВ, ТУГУШИ И
ПАРТНЕРЫ»

S.KISLOV@KTAPLAW.RU
+7 (495) 902 72 72



WWW.KTAPLAW.RU



BESTLAWYERS@KTAPLAW.RU



+7 (495) 902 72 72



7-Й РОСТОВСКИЙ ПЕРЕУЛОК, 15, МОСКВА, 119121

ОШИБКИ УПРАВЛЕНЦА ...

АО СК «Альянс»
Санкт-Петербург, 2020

03

Allianz 

THE MOST IMPORTANT BUSINESS RISKS FOR 2020 ALLIANZ RISK BAROMETER

Allianz 



Cyber incidents
▲ 2 (2019)



Business
interruption
▼ 1 (2019)



Changes in
legislation and
regulation
▲ 4 (2019)



Natural
catastrophes
▼ 3 (2019)



Market
developments
■ 5 (2019)



Climate change ranks #7 –
its highest-ever position

According to:



2,718
risk management experts



from 102
countries



and 22
industry sectors

Download the Allianz Risk Barometer 2020

www.agcs.allianz.com/news-and-insights/reports/allianz-risk-barometer.html

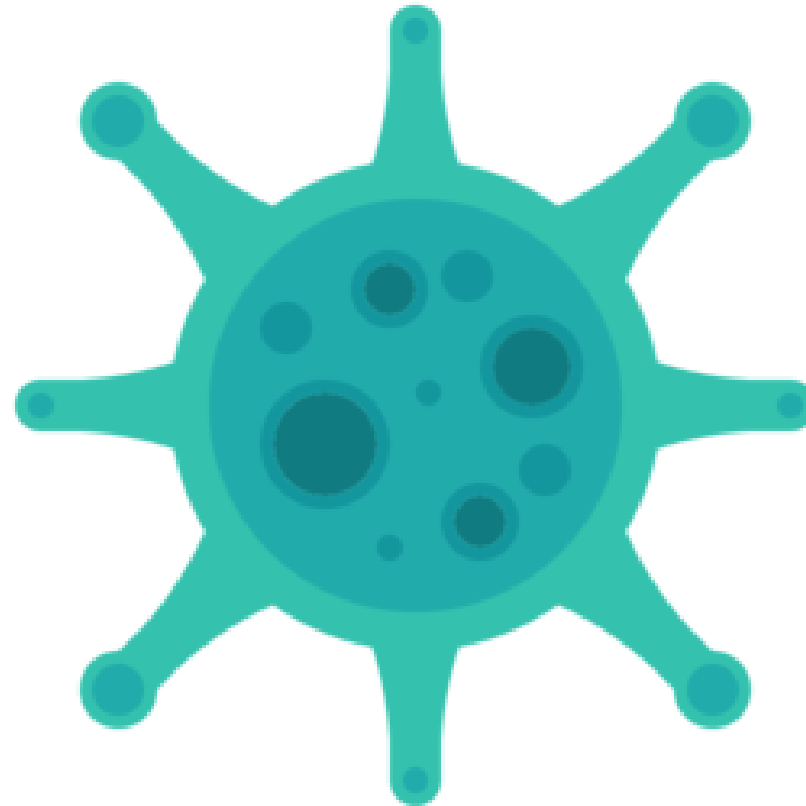
Судебные разбирательства по
«плохим новостям»

Увеличение стоимости полиса
D&O

Снижение емкостей на рынке D&O

Окружающая среда,
социальные вопросы и
климатические изменения

Удаленный формат работы



Финансирование судебных
разбирательств становится видом
инвестиции

Рост количества требований по
субсидиарной ответственности по
банкротствам

Рост требований со стороны
контролирующих органов

Увеличение количества
коллективных исков в сфере
ценных бумаг

- Постановление Пленума ВАС РФ от 30.07.2013 №62
- Статья 53.1 ГК РФ
- Статья 71 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ
- Статья 22.1; 25 Закона о рынке ценных бумаг

Лицо, входящее в состав органов юридического лица, обязано действовать в интересах юридического лица добросовестно и разумно...

...обязано возместить по требованию юридического лица, его учредителей убытки, причиненные по его вине.

Ответственность должностных лиц эмитента ценных бумаг, на которых уставом и/или внутренними документами эмитента возложена обязанность отвечать за полноту и достоверность информации, содержащейся в документах по регистрации выпуска ценных бумаг, за исполнение по таким обязательствам в соответствии с законодательством РФ.

Классовые иски в России – изменения с октября 2019:

- Упрощенная процедура подачи иска
- Больше прав на управление процессом по сравнению с обычным судопроизводством
- Защищать свои интересы посредством группового иска можно почти по любой категории гражданских дел, возмещения вреда и антимонопольного законодательства

По договору D&O покрывается субсидиарная ответственность

Минэкономики опубликовало проект поправок к законам об АО и ООО, описывающий на уровне законодательства институт страхования D&O

Ответственность руководства за кибер-риски.

РОЛЬФ

НПФ
Будущее

РОСГОССТРАХ

ЮЛМАРТ

АВТОДОР

ТРАНСАЭРО

Как показал опрос РБК, о росте вмешательства силовых структур в коммерческие споры заявили более **90% опрошенных** российских компаний.

Число приговоров по экономическим статьям достигло рекордных 7,7 тыс. в 2018 году — **на 20% больше**, чем в предыдущем году.

- Заявленных убытков в 2018г – **10**
- Заявленных убытков за 9 месяцев 2019 – **9 (рост +20%)**
- Кол-во открытых убытков на 9 месяцев 2019 – **36 (рост +20%)**



Рассмотрение требования в среднем длится 3 - 4 года.

Размер страховых выплат за год (руб.)

2014	2015	2016	2017	2018	9м2019
936 950	30 685 447	19 042 415	36 830 942	190 420 882	83 385 209



Практически в каждом случае по иску/ расследованию проходит более 5 директоров.



Умение избегать конфликтов отличает Владимира Евтушенкова от многих представителей крупного российского бизнеса

Фото: Александр Миридонов, Коммерсантъ

КТО МОЖЕТ БЫТЬ ЗАСТРАХОВАН



**БЫВШИЕ,
НАСТОЯЩИЕ
И
БУДУЩИЕ ДИРЕКТОРА**



**ЛЮБОЙ РАБОТНИК
КОМПАНИИ

В КАЧЕСТВЕ
СООТВЕТЧИКА**



**КОМПАНИЯ, ФИЛИАЛЫ,
ДОЧЕРНИЕ СТРУКТУРЫ И
ИХ СОТРУДНИКИ**



ПРАВОПРЕЕМНИКИ



КТО МОЖЕТ ПРЕДЪЯВИТЬ ТРЕБОВАНИЕ?



Претензии акционеров (ок. 60% исков) на основании:

- Неадекватного/неаккуратного раскрытия информации
- Недостаточно высоких финансовых показателей компании в рамках ожиданий акционеров
- Плохого управления компанией и отсутствия достаточного контроля
- Ошибок и упущений при выводе компании на финансовые рынки
- Ошибочной политики при сделках слияния и поглощения
- Неосмотрительных инвестиций
- Неточностей и ошибок в раскрытии информации в отчетности, проспектах эмиссии и пр.



ЧТО ВОЗМЕЩАЕТСЯ ПО ПОЛИСУ D&O



РАСХОДЫ НА ЗАЩИТУ

Услуги юристов/консультантов
Выяснение обстоятельств/
расследование
Судебные расходы
Залог/ Гарантии/
Поручительства



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

Восстановление деловой
репутации
Защита прав и свобод
Экстрадиция
Экстренные расходы
Уменьшение ущерба



ФИНАНСОВЫЙ УЩЕРБ ТРЕТЬИМ ЛИЦАМ

Причиненный финансовый убыток
(по суду)

ПОЛИС СТРАХОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ (D&O)



Основные **исключения**:

Умышленные действия или мошенничество
Ущерб, причиненный жизни и здоровью третьих лиц
Требования, предъявленные до момента заключения договора

В сумму страхового возмещения **не включаются**:

Штрафы, пени, иные возмещения, носящие характер штрафов
Налоговые платежи и любые налоговые санкции
Пенсионные и социальные выплаты (выходные пособия, выплаты в связи с участием в прибыли, оплата сверхурочных и пр.)
Внутренние расходы и накладные издержки (в том числе заработная плата)
То, что не подлежит страховому возмещению по закону

С ПОЛИСОМ D&O ДИРЕКТОР ПОЛУЧАЕТ



Профессиональную защиту от
ВОЗМОЖНЫХ ИСКОВ



Финансовые гарантии независимого
третьего лица (СК) – вне зависимости
от позиции компании-работодателя
или акционера



Защиту личных финансов
директоров и должностных лиц



Расширенный социальный пакет
директоров и должностных лиц

ПОЛИС D&O ЭТО:

Специальный вид защиты руководителей от НЕВЕРНЫХ ДЕЙСТВИЙ

ВАЖНО: требования к директорам **не покрываются** другими видами страхования

Как выглядит иск по D&O?

Кандидат от народа, **Александр Грудинин**, должен выплатить акционерам более 1 млрд рублей – это и есть та самая выплата УЩЕРБА по D&O.

Должностное лицо своими действиями причинило ущерб компании, умышленного обогащения нет, решение суда есть – укладывается в рамки требований к страховому случаю.

По мнению истцов, убытки были причинены передачей в уставной капитал компании ООО «ТТ Девелопмент» двух земельных участков. площадью 1,26 и 17,2 га, стоимость которых оценивалась в более чем 1 млрд руб. Взамен совхоз получил долю в «ТТ Девелопмент» стоимостью только 29 млн руб., настаивали истцы. В марте 2018 года арбитраж признал передачу земель незаконной. Это решение позволило истцам заявить денежные требования к Грудинину. На текущий момент Ответчиком подана апелляция, рассмотрение суда отложено до 22.05.2020 в связи с пандемией.

https://www.rbc.ru/society/29/10/2019/5db822bc9a7947dac59a9a21?from=from_main



**СПАСИБО
ЗА
ВНИМАНИЕ!**



Наталья Ушакова

Заместитель директора по
корпоративному страхованию АО
СК «Альянс», Северо-Западная
Дирекция

+7 (812) 718 40 44 доб. 5817

+7 (911) 999 06 89

Nataliya.Ushakova@allianz.ru

www.allianz.ru

04

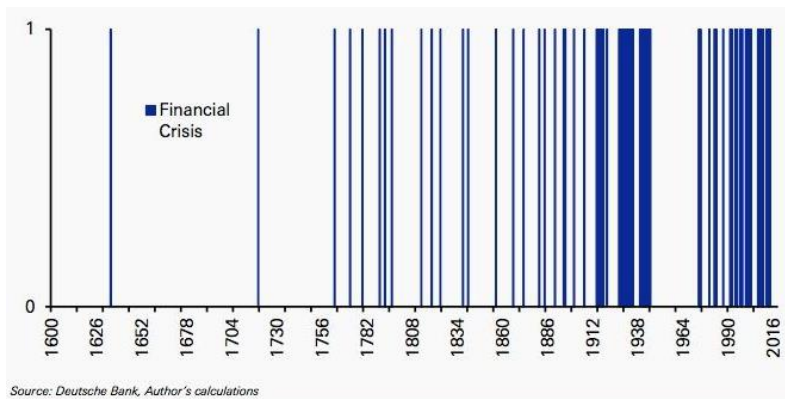
ИНСТРУМЕНТЫ СТРАХОВАНИЯ В КРИЗИС

A company of **Allianz** 



EULER HERMES

СТРАХОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ – 130 ЛЕТ ИСТОРИИ ПРИМЕНЕНИЯ В КРИЗИС



Кредитное страхование в знакомом нам виде зародилось в начале **19-го века**, после наполеоновских войн, в крупнейших средиземноморских портах.

В **1820** году инициативу в развитии кредитного страхования перехватила Британская империя: именно в этом году в Лондоне была создана Британская компания коммерческого страхования (**British Commercial Insurance Company**), которая занималась “защитой торгового кредитования от убытков, вызванных банкротством или неплатежеспособностью отдельных торговцев и других лиц, покупавших в кредит”.

в **1893** году – была создана Американская компания по страхованию кредитной ответственности (**American Credit Indemnity Company**), которая сейчас входит в группу **Euler Hermes** и на сегодняшний день является старейшим из существующих ныне в мире кредитных страховщиков. И 126 лет занимается кредитным страхованием.

1

Защитить клиента от реализации
риска длительного неплатежа

(поставка на условиях отсрочки платежа или закупка на условиях аванса)

2

Защитить клиента от реализации
риска банкротства контрагента

(поставка на условиях отсрочки или закупка на условиях аванса)

ТРАДИЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ КРЕДИТНОГО СТРАХОВАНИЯ



Краткосрочное страхование

Short-term Credit Insurance

Кто застрахован?

Клиент Euler Hermes (Страхователь) застрахован от риска длительного неплатежа или банкротства контрагента

Что застраховано?

- **Полный оборот компании на отсрочке платежа**
- **Полная сумма дебиторской задолженности контрагентов**

Каковы выгоды?

Защита от убытков раздел баланса баланс клиента в части дебиторской задолженности.



Средне и долгосрочное страхование

Mid & Long-term Credit Insurance

Клиент застрахован от политических рисков (например национализация активов или экспроприация), по контрактам с длительным сроком исполнения (3-8 лет), а также по крупным единичным транзакциям (например оборудование для инфраструктурных проектов)

- Активы (политический риск)
- Полный торговый оборот на отсрочке платежа (среднесрочная отсрочка платежа)
- Финансовые обязательства, имеющие отношение к единичной транзакции

Защита активов за рубежом
Защита убытков по балансу в части дебиторской задолженности или иных обязательств контрагента по единичной поставке (транзакции)

ЗА ГРАНИЦАМИ ТРАДИЦИОННОГО КРЕДИТНОГО СТРАХОВАНИЯ



Bonding – Бондинг



- **Domestic & export bonds** (bid bonds, customs bonds, performance bonds, advanced payment bonds, maintenance bonds, etc.) which are an alternative to bank bonds.

Fraud - Мошенничество



- **External, internal and cyber fraud.**
- **Digital fraud cover** for small SMEs.
- **First European insurer** by volume.

Insurance financing – Страхование дисконтирования ИНВОЙСОВ



- **Digital single invoice financing solution** via a platform targeting, primarily, micro and small businesses with a turnover below €3m.

Debt collection – Сбор задолженности



- A **sophisticated international debt collection** business model with in-depth knowledge of local legal environments.
- **303,000+ debt collections** in 160 countries

Digital partnerships – Цифровые партнерства



- **Single Invoice Cover** offer through an API to platforms such as marketplaces and online financing companies.

Information – Информация



- **TRIB Rating** is a joint **SME/ Mid-Caps rating service** with Moody's (France and Germany)
- **Traffic light** for buyer assessment.

Как работает страховой полис



РАБОТА ПОЛИСА В УСЛОВИЯХ ПРИБЛИЖЕННЫХ К ФОРС-МАЖОРНЫМ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМ



Стандартная схема работы



Специальный режим согласования



04.1

СТОИМОСТЬ СТРАХОВАНИЯ

A company of **Allianz** 



EULER HERMES



СТОИМОСТЬ СТРАХОВАНИЯ¹



База расчета

**ОБОРОТ
на отсрочке платежа**

X

Мультипликатор

Страховая
ставка %

=

Результат

**Страховая
премия (руб.)**

~

**Цена риска
(руб.)**

+

**Лимит
ответственности
страховой
компании (руб.)**

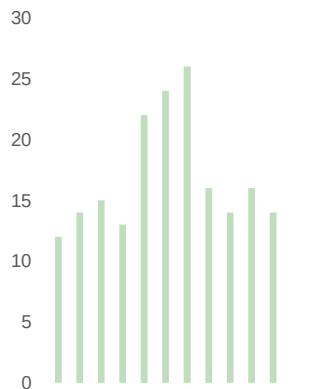
**ДЕБИТОРСКАЯ
ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

X

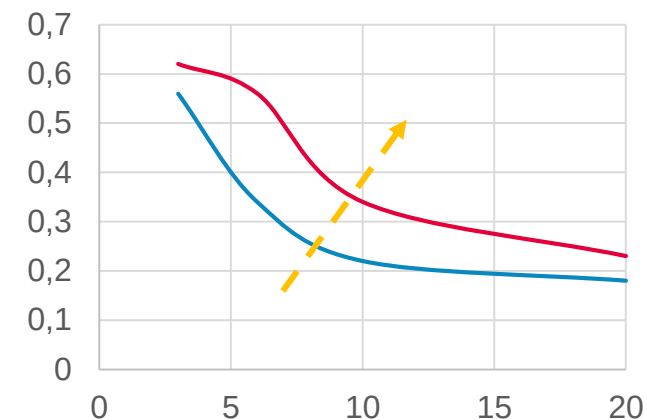
Страховая
ставка %

=

ВСЕ СЧЕТА
=
ВСЕ ТТН



- Оборот на страхование (Дебиторская задолженность)
- Длительность срока платежа по договору поставки
- Длительность максимальной отсрочки платежа
- Качество и структура портфеля дебиторов:
- риск-рейтинг дебиторов, концентрация дебиторов в портфеле
- Применяемые франшизы: доля собственного удержания в убытке, сумма условной франшизы
- и ряд других параметров



04.2

ПЕРЕДАЧА РИСКА НА СТРАХОВАНИЕ

A company of **Allianz** 



УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ - ОСНОВЫ И ПРАВИЛА



Функции менеджмента

- **Планирование**
- **Организация**
- **Мотивация**
- **Контроль и анализ**

Пример 10 – ти методов управления дебиторской задолженностью

- Классификация по сроками оплаты (ранжирование), принцип Парето, формирование целевых групп должников
- **Определение и периодический пересмотр предельных сумм отгрузок/ лимитов**
- Определение и мониторинг сроков товарного кредита, предоставляемого покупателям
- **Регулярная оценка платежеспособности покупателя**
- Использование профессиональных вендоров по сбору задолженности
- Продажа дебиторской задолженности (факторинг)
- Использование правильного механизма и приоритезации в выставлении счетов
- **Страхование кредитов**
- Мотивация сотрудников компании, вовлеченных в процесс работы с дебиторской задолженностью
- Предоставление выгодных коммерческих условий (скидок и rebates) за досрочную оплату

Собственное финансирование или передача риска на страхование ?

Рассматривая вопрос самофинансирования, необходимо учитывать не только

прямые расходы на возмещение ущерба, но и связанные с ними **расходы на финансирование оборотного капитала**,

а также **упущенную выгоду** от использования собственного капитала акционеров



1/20

СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ ПО СНИЖЕНИЮ РИСКА



	Кредитное страхование	Аккредитив, банковская гарантия	Факторинг	Собственное удержание
Покрытие	Неплатеже-способность, дефолт	Дефолт покупателя	Неплатежеспособность и дефолт	Любые потери
Сервисы	Кредитная информация, оценка риска, информация о состоянии рынка, сбор задолженности	-	Кредитная информация, сбор задолженности	-
Финансирование	Нет, (но может помочь)	Помогает получить финансирование на время действия инструмента	Да, конвертирует дебиторку в деньги за комиссию	-
Отношения с клиентами	Покупатель не информирован, улучшает отношения	Покупатель выставляет инструмент и несет расходы	Сбор задолженности может повлиять на отношения	Отношения продолжают поддерживаться в прежнем режиме

*With 35% market share globally as at Dec 2017; all others figures as of 2018

СИСТЕМА ГРЕЙДОВ – «ДО» И «ПОСЛЕ»



Грейд	Значение	Вероятность убытков
1	Наивысший уровень кредитоспособности	Риск убытков минимален
2	Высокая кредитоспособность	Очень низкий риск убытков
3	Хорошая кредитоспособность	Низкий риск убытков
4	Кредитоспособность выше средней	Риск убытков ниже среднего
5	Средняя кредитоспособность	Средний риск убытков
6	Кредитоспособность ниже средней	Риск убытков выше среднего
7	Высокий кредитный риск	Высокий риск убытков
8	Компания в затруднительном финансовом положении, вероятность дефолта	Очень высокий риск убытков
9	Не подлежит страхованию	Компания близка в дефолту
10	Дефолт	



Грейд	Значение	Вероятность убытков
1	Наивысший уровень кредитоспособности	Риск убытков минимален
2	Высокая кредитоспособность	Очень низкий риск убытков
3	Хорошая кредитоспособность	Низкий риск убытков
4	Кредитоспособность выше средней	Риск убытков ниже среднего
5	Средняя кредитоспособность	Средний риск убытков
6	Кредитоспособность ниже средней	Риск убытков выше среднего
7	Высокий кредитный риск	Высокий риск убытков
8	Компания в затруднительном финансовом положении, вероятность дефолта	Очень высокий риск убытков
9	Не подлежит страхованию	Компания близка в дефолту
10	Дефолт	

05

СЦЕНАРИИ ДИНАМИКА БАНКРОТСТВ

A company of **Allianz** 



EULER HERMES

РОССИЯ: ЧЕГО ОЖИДАТЬ В 2020 ?



Кризис 2020 года во многом развивается по сценарию кризиса 2014 - 2015 годов.

Однако существуют объективные предпосылки для того, что в России динамика роста проблемной задолженности и связанных с этим арбитражных дел превысит показатели прошлых лет

Как правило падение ВВП на 1% приводит к росту исков по банкротствам на 10%

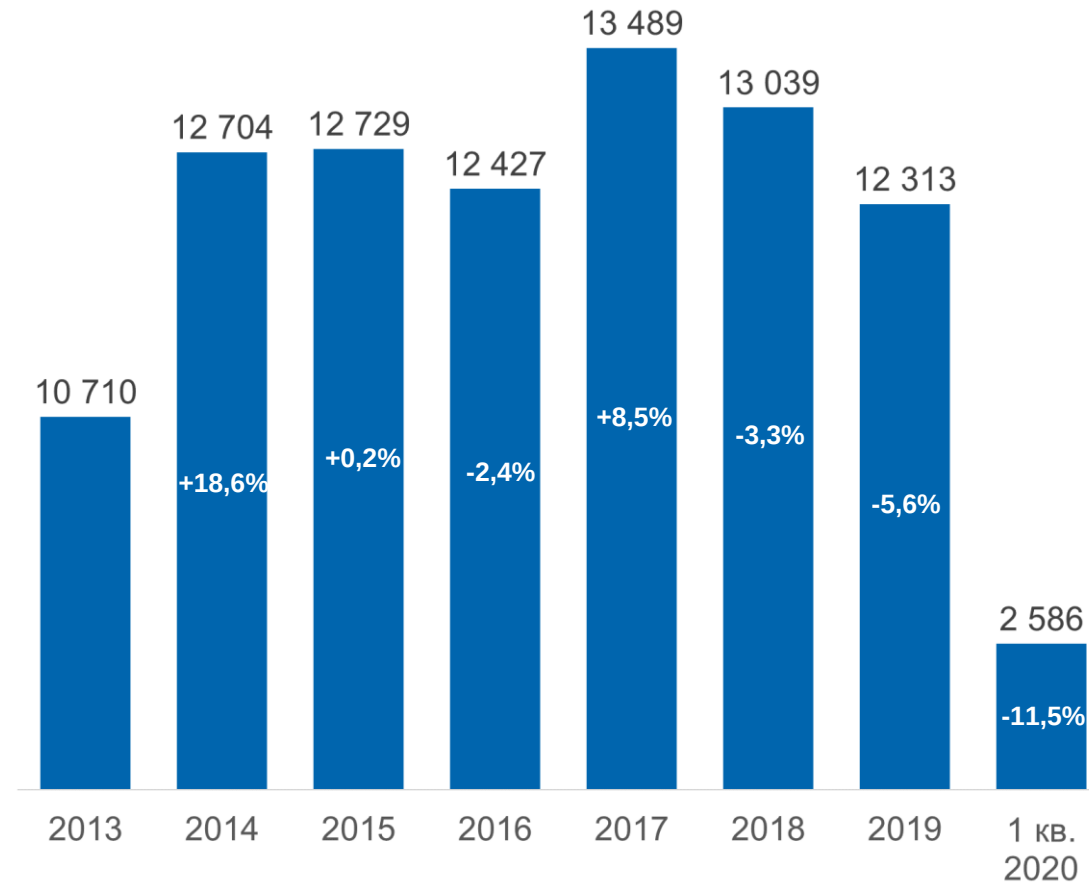
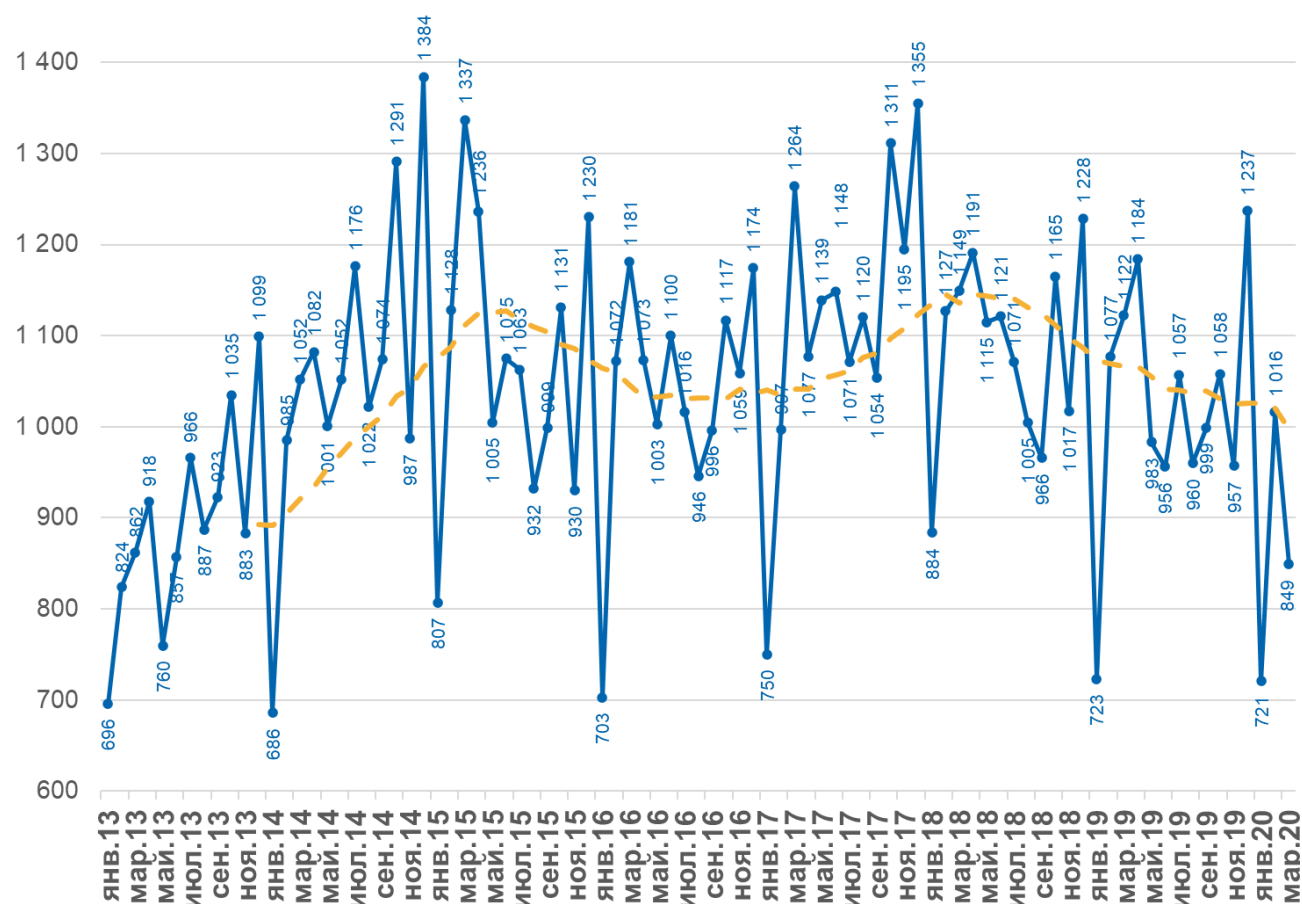
05.1

БАНКРОТСТВА В РФ 2013 – 1 кв. 2020

- Динамика
- Драйверы
- Отрасли
- Регионы



ДИНАМИКА БАНКРОТСТВ В РФ

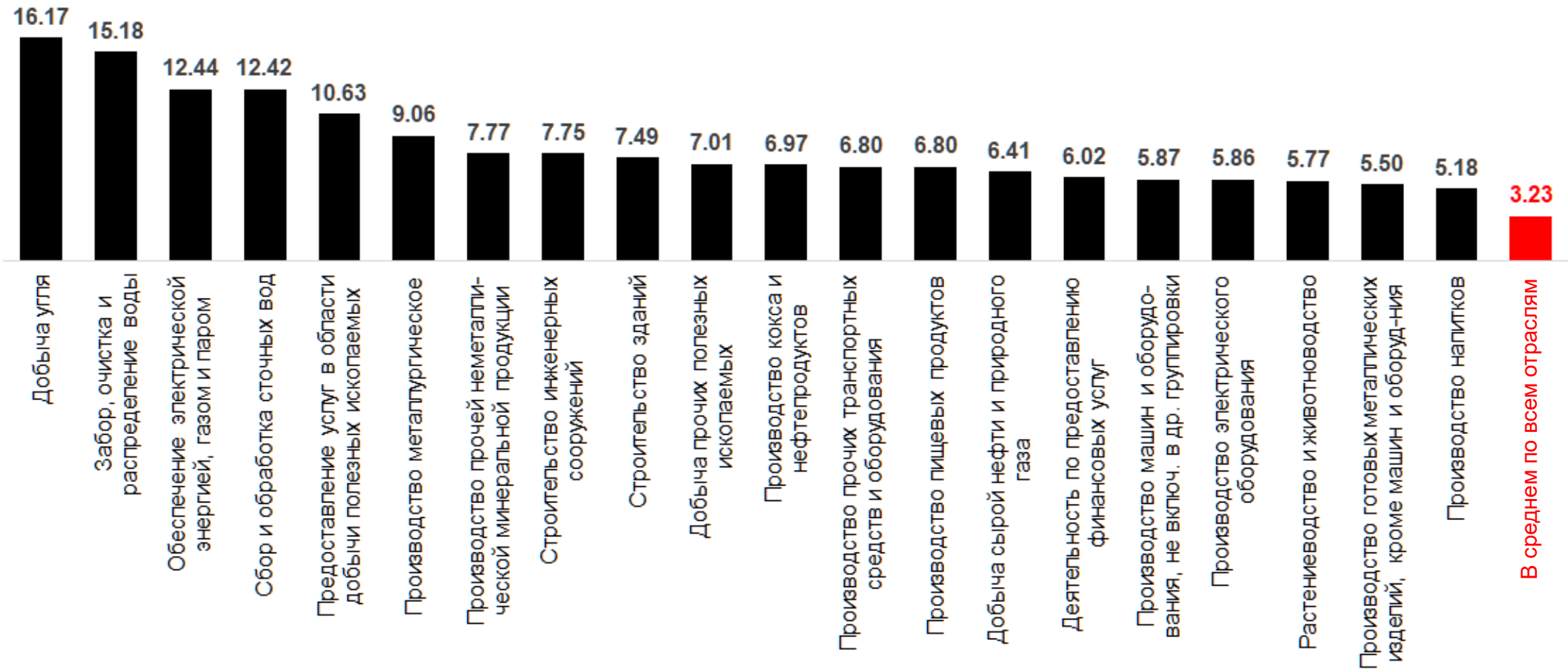


- Федеральная налоговая служба РФ с **16 марта приостановила** подачу заявлений о банкротстве компаний.
- Правительство РФ с 6 апреля ввело шестимесячный мораторий на возбуждение дел о банкротстве по заявлению кредиторов в отношении компаний из наиболее пострадавших отраслей, а также в отношении системообразующих или стратегических организаций.
- Банкротство компаний, как правило, инициируют **кредиторы**:
 - в 2019 году кредиторы выступили заявителями в **78,1%** процедурах банкротства,
 - ФНС – 12,6%,
 - сами должники - 8,7%,
 - работники – 0,6%.
- ФНС назвала компании и индивидуальных предпринимателей с правом моратория на банкротство: в список вошли **342 тыс. компаний** и **948 тыс. ИП**.
- Перечень таких юрлиц можно посмотреть на сайте ФНС РФ <https://service.nalog.ru/covid/>

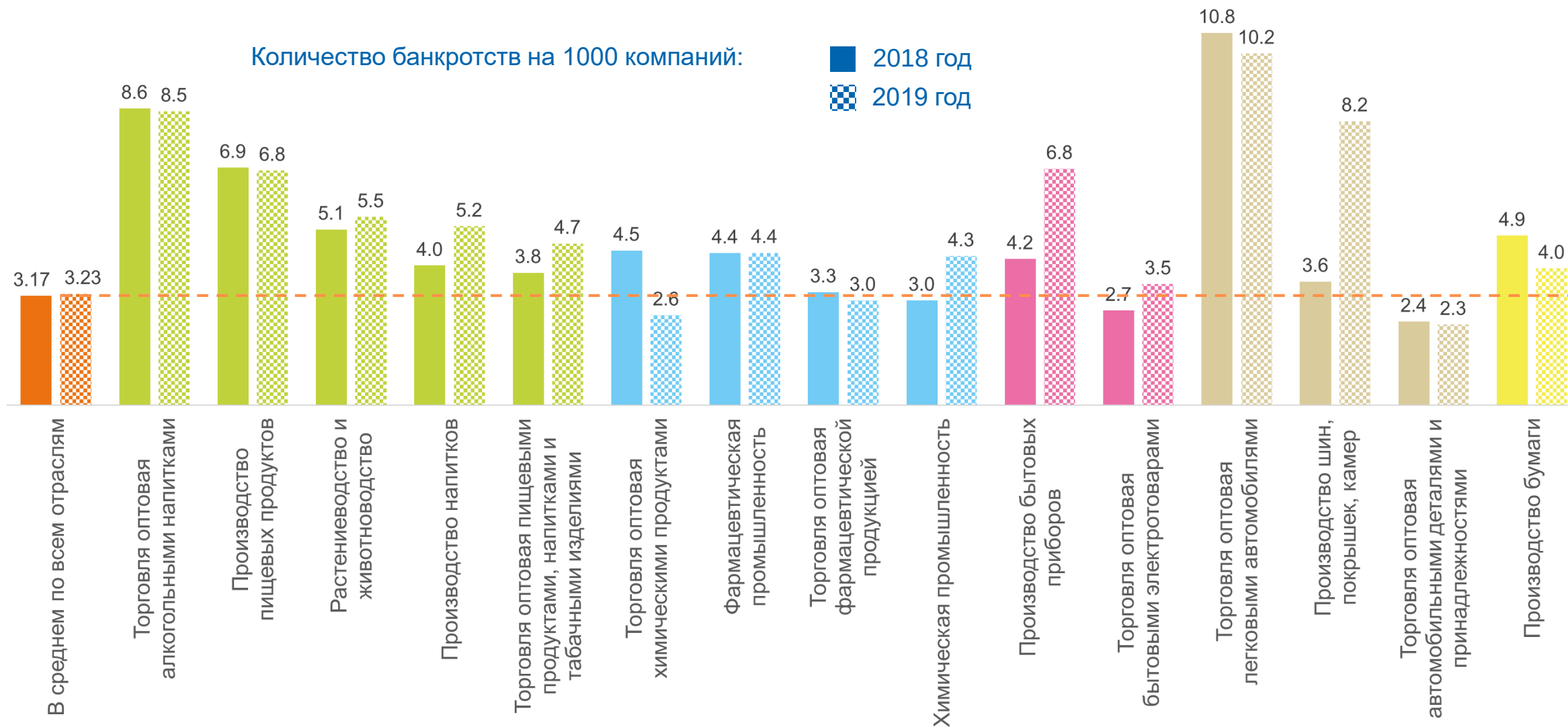
ОТРАСЛИ: УРОВЕНЬ БАНКРОТСТВ



Топ-20 отраслей в РФ по наибольшему количеству банкротств на 1000 компаний, 2019 г.



УРОВЕНЬ БАНКРОТСТВ В ОТДЕЛЬНЫХ ОТРАСЛЯХ В 2018-2019



БАНКРОТСТВА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЛАНДШАФТ 2019



БАНКРОТСТВА: ВЫВОДЫ



- Тенденция снижения числа банкротств юрлиц, начавшаяся в 2018 году, продолжилась и в 2019 году, когда число банкротств уменьшилось на 5,6% по сравнению с аналогичным периодом 2018 года. Но при этом число банкротств в 2019 году все еще на 15% превышало докризисный уровень 2013 года.
- Шестимесячный мораторий на возбуждение дел о банкротстве по заявлению кредиторов в отношении компаний из наиболее пострадавших отраслей, а также в отношении системообразующих или стратегических организаций фактически приостановил банкротства юрлиц в РФ (в апреле 2020 года банкротами признано всего 112 компаний – в 10 раз меньше, чем годом ранее). Мораторий лишь временно ослабляет остроту проблемы, но сама она не исчезает и обязательно проявится, только позднее.
- Ситуация в 2018 г. и 2019 г. развивалась на фоне сохранения роста в экономике. Одним из основных факторов снижения числа банкротств, помимо изменений законодательства, являлся рост прибыли компаний (**+14,2% в 2019**). В этом плане экономический спад и ухудшение положения компаний значительно повышает риски банкротств в 2020 году.
- Подавляющее большинство банкротов в РФ относятся к малому и микробизнесу. На долю крупных и средних компаний приходилось лишь около 4% от общего числа банкротов.
- До 60% всех банкротств в РФ приходится на три отрасли – торговлю, строительство и операции с недвижимостью – что объясняется отраслевой структурой российской экономики.
- Самая высокая интенсивность банкротств (количество банкротов на 1000 юрлиц) наблюдалась в РФ в 2019 году в отрасли «Добыча угля» и в отраслях, связанных с ЖКХ (водоснабжение, электроснабжение, сбор и обработка сточных вод), а также в сфере материального производства (добыча полезных ископаемых и обрабатывающие производства). Самая низкая - в сфере услуг.
- В большинстве отраслей, традиционно пользующихся в РФ услугами кредитного страхования, самая высокая интенсивность банкротств в 2019 году была отмечена в «Торговле оптовой легковыми автомобилями» (10,2), в «Торговле оптовой алкогольными напитками» (8,5), в «Производстве шин, покрышек, камер» (8,2) и в пищевой промышленности и в «Производстве бытовых приборов» (6,8). Во всех этих отраслях интенсивность банкротств в 2019 году была выше, чем в среднем по российской экономике (3,23). Только в трех отраслях из их числа этот показатель был ниже: в «Торговле оптовой автомобильными деталями и принадлежностями» (2,3), в «Торговле химическими продуктами» (2,6) и в «Торговле оптовой фармацевтической продукцией» (3,0).
- Самая большая группа из числа Топ-10 крупнейших по выручке банкротств в 2019 году была зарегистрирована в столичном регионе, занималась торговлей или оказывала услуги. Средний возраст крупнейших банкротов превышал 12 лет (хотя по этому показателю был большой разброс).
- Уровень банкротств в среднем по РФ в 2019 году составил 3,23 банкротств на 1000 юрлиц. Среди регионов наибольшая интенсивность банкротств была зафиксирована в Уральском (3,38), Сибирском (3,33) и Центральном (3,32) ФО. В разрезе субъектов федерации «рекордсменами», как и в 2018 году, стали Кабардино-Балкария (6,32), Волгоградская область (5,69) и Амурская область (5,60).

05

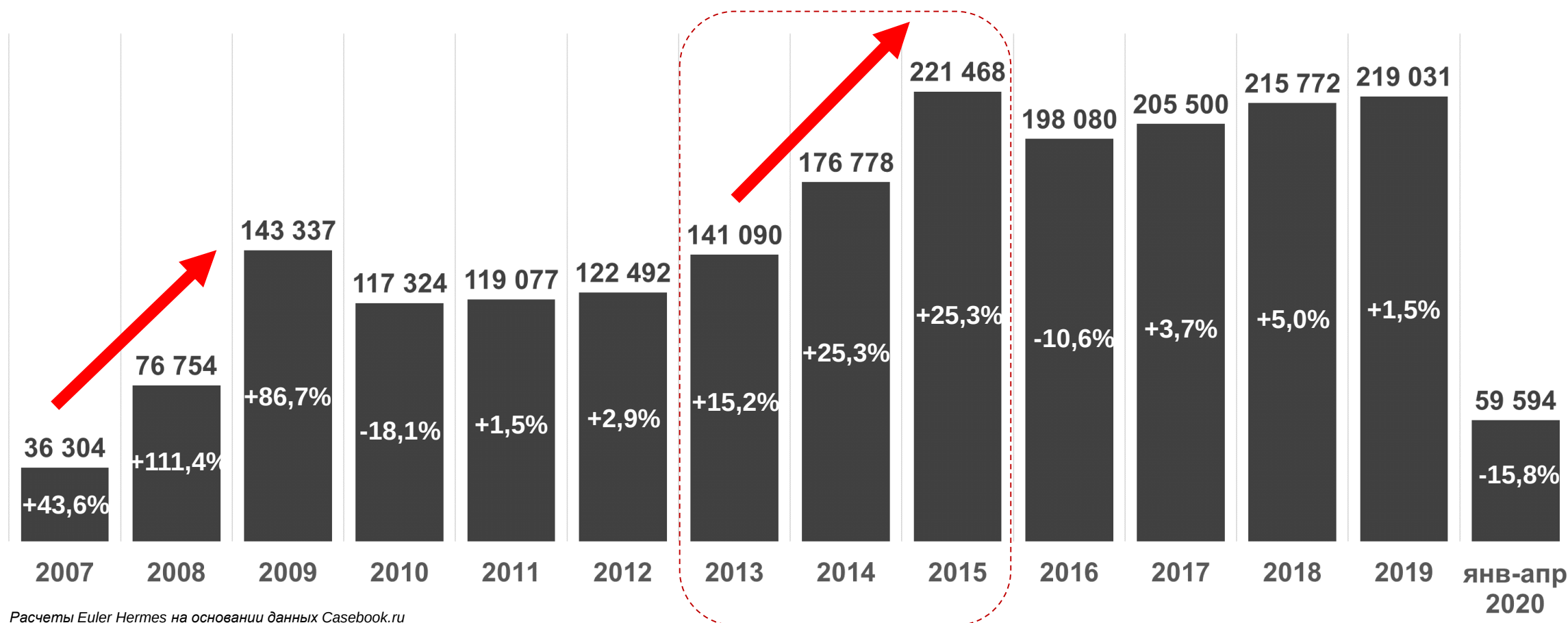
СУДЕБНЫЕ ИСКИ ПО ДОГОВОРАМ ПОСТАВКИ 2018 – 2020

- Динамика
- Регионы

СУДЕБНЫЕ ДЕЛА: ДИНАМИКА



Количество арбитражных дел в связи со спорами о неисполнении или ненадлежащем исполнении договоров поставки, инициированных в судах первой инстанции РФ (абсолютные значения и динамика г/г, %)



СУДЕБНАЯ СТАТИСТИКА, 2018 И 2019



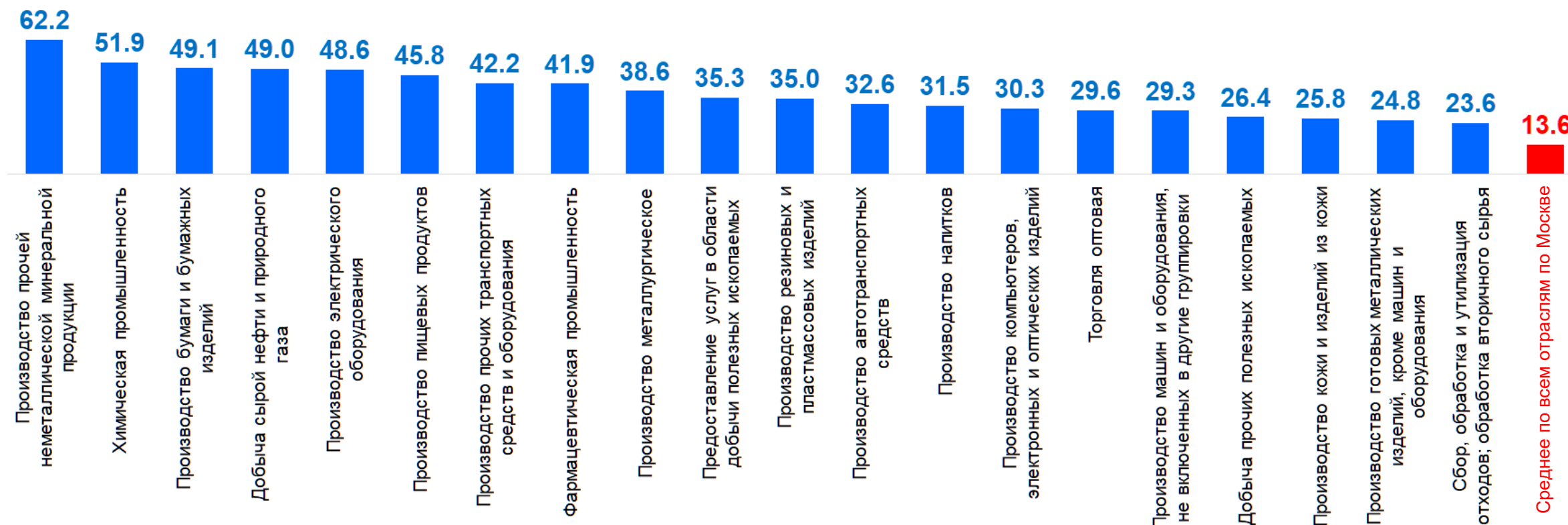
	Москва-2018	Москва-2019
Количество исков о неисполнении или ненадлежащем исполнении договоров поставки, инициированных в судах первой инстанции в регионе в 2018 году	39 267	40 693
Общая сумма по всем инициированным подобным искам	275,7 млрд. руб.	264,1 млрд. руб.
Сумма исков по завершенным делам по состоянию на май 2020 года	265,9 млрд. руб.	140,6 млрд. руб.
Общая сумма взысканий по судебным решениям по завершенным делам по состоянию на май 2020 года	107,1 млрд. руб.	35,5
Процент суммы взысканий от общей суммы исков по завершенным делам по состоянию на май 2020 года	40,3%	25,2%
Для сравнения – ситуация со взысканиями по делам о банкротстве: в 2018 и 2019 годах в масштабе всей России удавалось взыскать лишь каждый 20-й рубль (5,2%) из сумм, включенных в реестр требований кредиторов.		
Количество дел, по которым в базе данных Casebook.ru указаны ИНН и для компании-истца, и для ответчика	34 686	35 070
Средний размер иска по делам, по которым указаны ИНН и для компании-истца, и для ответчика	6,7 млн. руб.	6,25 млн. руб.
Медианное значение размера иска	312 тыс. руб.	300,1 тыс. руб.
Количество юридических лиц в регионе по состоянию на начало 2020 года		722 650
Доля региона в валовом региональном продукте РФ		21,0%

СУДЕБНАЯ НАГРУЗКА НА ОТРАСЛИ¹



Топ-20 отраслей в **Москве** по наибольшему количеству **московских компаний-истцов** по арбитражным делам о неисполнении договоров поставки на 1000 организаций в 2019 году

В некоторых отраслях компании сталкиваются с более высокими рисками при взаимодействии с контрагентами и вынуждены чаще, чем компании из других отраслей, обращаться в суды с исками против дебиторов, нарушающих договора поставки. Чтобы определить такие отрасли с более высокими рисками, рассчитывается отраслевая судебная нагрузка как соотношение количества **компаний-истцов** по арбитражным делам о нарушении договоров поставки к общему количеству организаций в отрасли.

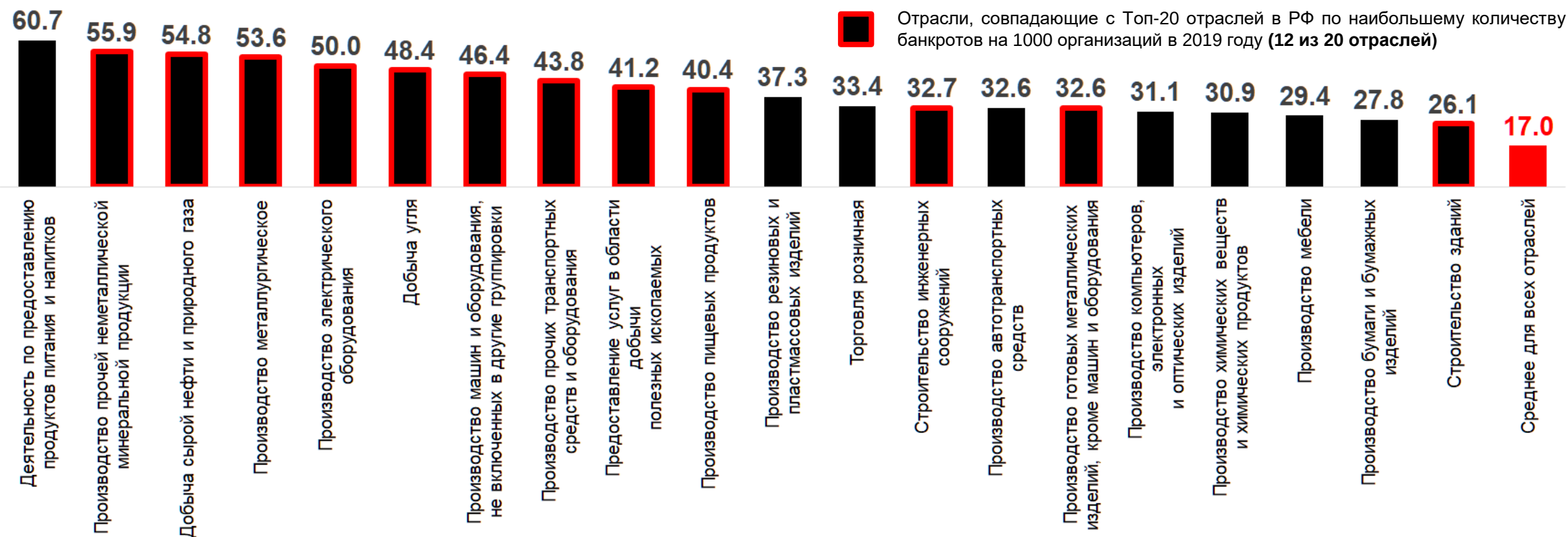


СУДЕБНАЯ НАГРУЗКА НА ОТРАСЛИ²



Топ-20 отраслей в Москве по наибольшему количеству московских компаний-ответчиков по арбитражным делам о неисполнении договоров поставки на 1000 организаций в 2019 году

В некоторых отраслях имеются более высокие риски по сравнению с другими отраслями – то есть, существует более высокая вероятность того, что компания из этой отрасли нарушит условия договора поставки. Чтобы определить такие отрасли с более высокими рисками, рассчитывается отраслевая судебная нагрузка как соотношение количества компаний-ответчиков по арбитражным делам о нарушении договоров поставки к общему количеству организаций в отрасли.



СУДЕБНЫЕ ДЕЛА ПО ДОГОВОРАМ ПОСТАВКИ:



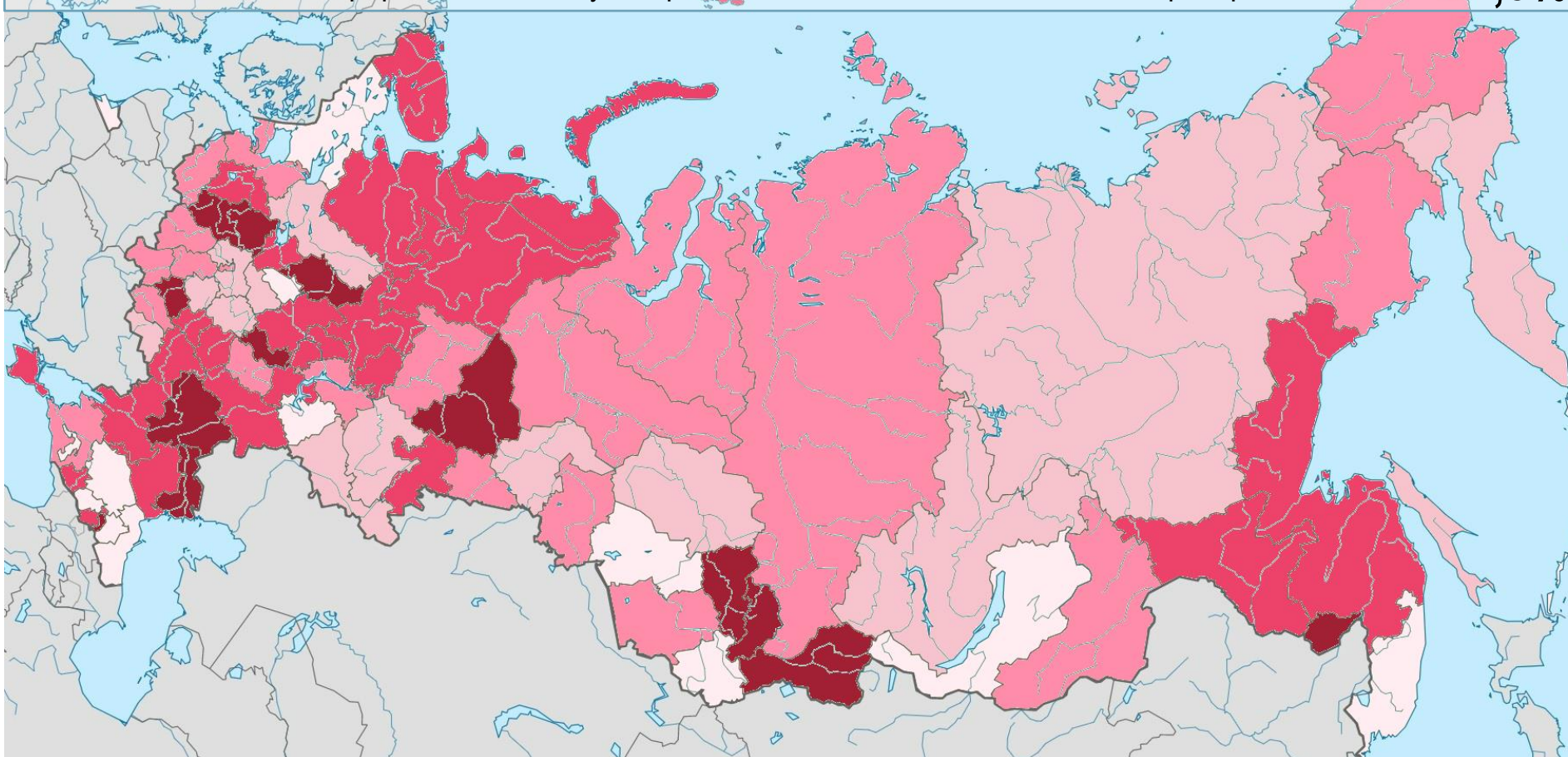
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЛАНДШАФТ 2019

Россия в целом: Судебная нагрузка: количество дел на 1000 организаций в 2019 году

57,3

Прирост в 2019 году по сравнению с 2018 годом количества арбитражных дел

+1,5%



Количество дел на 1000 организаций в регионах РФ в 2019 году:

- - более 80
- - от 60 до 80
- - от 50 до 60
- - от 40 до 50
- - менее 40

- Количество арбитражных дел в связи со спорами о неисполнении или ненадлежащем исполнении договоров поставки росло в России быстрыми темпами в периоды кризисов 2008-2009 и 2014-2015 годов. В 2017-2019 годах прирост замедлился.
- Количество судебных дел росло в 2019 году по сравнению с 2018 годом во всех федеральных округах, кроме Сибирского. В целом по России прирост составил 1,5%. **В январе-апреле 2020 года количество судебных дел в РФ резко сократилось (на 15,8%) по сравнению с аналогичным периодом 2019 года в связи с нерабочими днями в апреле** и постановлением президиумов Верховного суда и Совета судей РФ от 18 марта 2020 года об ограничении судебных процессов.
- В Уральском и Южном ФО количество судебных дел на 1000 компаний в 2019 году значительно превышало общероссийский уровень. Такая высокая интенсивность может отражать сложности, с которыми сталкиваются компании в этих регионах во взаимодействии с контрагентами.
- В СКФО интенсивность судебного разрешения коммерческих споров намного ниже, чем в других регионах. В судебных тяжбах участвуют в основном государственные и муниципальные предприятия. Частные компании, судя по всему, предпочитают использовать другие методы урегулирования споров.
- Опыт предыдущего кризиса показывает, что в условиях экономического спада компании стали значительно чаще нарушать договоры поставки, в результате чего резко выросло их участие в соответствующих арбитражных делах в качестве **ответчиков**. Так, на примере московских компаний: количество ответчиков по искам о нарушении договоров поставки, представлявших отрасль «Торговля оптовая алкогольными напитками», выросло с 2013 по 2015 годы на **168%**; «Торговля оптовая фармацевтической продукцией» – на **50%**; «Торговля розничная лекарственными средствами в аптеках» – на **124%**; «Производство электрического оборудования» – на **135%**; «Торговля оптовая бытовыми электротоварами» – на **211%**; «Торговля оптовая легковыми автомобилями» – на **52%**; «Торговля розничная мебелью» – на **59%** и т.д.
- **Существует риск, что подобный взрывной рост может произойти и в условиях нынешнего кризиса.**

ЧИТАЙТЕ НАС:

WWW.ALLIANZ.RU

WWW.EULERHERMES.COM/RU

WWW.KTAPLAW.RU

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

A company of **Allianz** 



EULER HERMES

